



الجمعية المغربية الطبية للتضامن
Association Marocaine Médicale de Solidarité

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019





الجمعية المغربية الطبية للتضامن
Association Marocaine Médicale de Solidarité

Rapport d'activité 2019



**SA MAJESTÉ LE ROI MOHAMMED VI
QUE DIEU LE GLORIFIE**

"Nous sommes fier de lancer, pour la troisième année consécutive, la semaine nationale de solidarité. Nous sommes convaincu que notre cher peuple répondra spontanément à Notre appel, animé en cela par ses qualités de solidarité, et d'entraide entre les individus et les groupes, par les vertus de notre sainte religion, les nobles valeurs de notre culture authentique basée sur l'entraide."

Extrait du discours du 1^{er} novembre 2000

SOMMAIRE

MOT DU PRESIDENT	4
L'ASSOCIATION	6
NOS VALEURS	7
NOS OBJECTIFS	8
NOS MOYENS	9
BILAN DES REALISATIONS	16
LES CHANTIERS PARACHEVES	17
LES PRESTATIONS MEDICALES	19
SYNTHESE DES REALISATIONS DE L'AMMS EN 2019	38
GAINS ESTIMATIFS SUR LES ACTES REALISES	39
DEFIS A RELEVER	40
DEFIS LIES A LA PHASE PRE-CAMPAGNE	41
DEFIS LIES A LA GESTION DE LA CAMPAGNE	42
DEFIS LIES A LA PHASE POST-CAMPAGNE	43
POUR ALLER DE L'AVANT	44
LE MOT DE LA FIN	48

MOT DU PRESIDENT



Pr. Mohammed BELMEKKI
Président de l'AMMS

L'Association Marocaine Médicale de Solidarité (AMMS) est une association à but non lucratif bénéficiant du régime d'utilité publique depuis 2009.

Notre mission fondamentale est la lutte contre les inégalités d'accès des populations démunies aux soins de santé et ce à travers l'organisation de campagnes médicales dans les différentes régions du Royaume.

Nous avons pu organiser, en partenariat avec le Ministère de la Santé et les autorités locales, des dizaines de campagnes médicales au profit de plusieurs dizaines de milliers de personnes issues de milieux défavorisés.

Nos campagnes existent grâce à l'engagement permanent et sans limite du personnel soignant volontaire qui a fait montre, à chaque occasion, de son dévouement et d'un sens élevé de citoyenneté et de responsabilité.

L'AMMS a ainsi développé une expertise importante en matière de médecine mobile au point de devenir leader en la matière à l'échelle nationale.

Ce succès a été couronné par la signature de plusieurs conventions de partenariat entre l'AMMS et des acteurs de développement nationaux, régionaux et internationaux : La dernière convention d'envergure a été signée en novembre 2018 entre l'AMMS et le comité régional de l'INDH de la région de Souss-Massa.

L'année 2019 a été l'année des records : Le nombre de bénéficiaires des différentes consultations spécialisées a atteint 47.518 et a concerné non seulement l'ophtalmologie mais aussi d'autres spécialités.

L'AMMS a ainsi développé une expertise importante en matière de médecine mobile au point de devenir leader en la matière à l'échelle nationale.

De même plus de 4961 personnes ont bénéficié d'un acte chirurgical au niveau de nos unités mobiles. Ainsi cette année a été marquée par la mise en œuvre des conventions en cours en particulier la convention Souss Massa (lancement du projet d'acquisition de nouvelles unités mobiles), l'organisation de la première

Campagne « Jdoudna Fi 3youna », et la rénovation totale de l'unité ophtalmologique Cheikha Fatma avec l'ouverture de nouvelles perspectives de collaboration.

Par ailleurs, l'AMMS a continué en 2019 le chantier de restructuration générale débuté en 2018. L'objectif étant de devenir une organisation dotée d'organes de gouvernance responsables et d'outils de gestion efficaces et performants. Nous avons, à cet effet, procédé à une révision totale de nos statuts en y apportant toutes les modifications en adéquation avec l'évolution que connaît l'association.

Le présent rapport d'activité présente un bilan détaillé de l'ensemble des activités de l'association durant l'année 2019 en mettant l'accent sur les événements phares.

Nous tenons à remercier au nom du bureau de l'AMMS toutes celles et tous ceux qui ont contribué de près ou de loin à la réalisation des différentes activités de l'année 2019.



MEMBRES DU BUREAU DE L'AMMS

- ✿ **Président** : *Dr. Mohammed BELMEKKI.*
- ✿ **1^{er} Vice-président** : *Dr. Abdelkader BELKOUCHI*
- ✿ **2^{ème} Vice-président** : *Dr. Abdelali BENTAHILA*
- ✿ **3^{ème} Vice-président** : *Dr. Zouheir HAFIDI*
- ✿ **Secrétaire général** : *Dr. Amine EL AKKAOUI*
- ✿ **1^{er} Secrétaire général adjoint** : *Dr. Otmane TOUZANI*
- ✿ **2^{ème} Secrétaire général adjoint** : *Dr. Brahim EL AHMADI*
- ✿ **Trésorier** : *Dr. Saif El Islam SLIMANIÉ*
- ✿ **Asseseurs** :
 - *Dr. Amina IRAQUI HOUSSAINI*
 - *Dr. Hicham BENSOUDA*
 - *Dr. Youssef SALHI*
 - *Dr. Saif Eddine LAHBIL*
 - *M. Youssef BENCHEIKH*
 - *Pr. Abdellatif BOUAZZA*
 - *M. Jalil SLIMANI*

COMITE D'HONNEUR

- ✿ **Président** : *Dr. Driss DAHAK, Ex Secrétaire Général du Gouvernement.*
- ✿ **Membres** :
 - *Dr. Mustapha AZOUZI, 1^{er} Président de l'AMMS.*
 - *Dr. Mustapha BENAZOUZ, 2^{ème} Président de l'AMMS.*
 - *M. Ahmed HANACH, ancien Secrétaire Général de l'AMMS.*



L'ASSOCIATION

NOS VALEURS

Fondée en Décembre 2003, l'AMMS est devenue un opérateur de référence dans le secteur de la médecine mobile. Elle a acquis cette position grâce à ses valeurs :

Des soins de proximité et de haute qualité

Nous nous engageons à fournir à nos patients des soins au plus proche de leur lieu de résidence et répondant aux normes et standards nationaux et

Une éthique irréprochable

Nous nous engageons à respecter la diversité culturelle, la dignité et les droits de chaque patient sans aucune distinction basée sur l'appartenance politique, la race, la religion, le sexe, ainsi que de

Le volontariat et la gratuité totale des soins

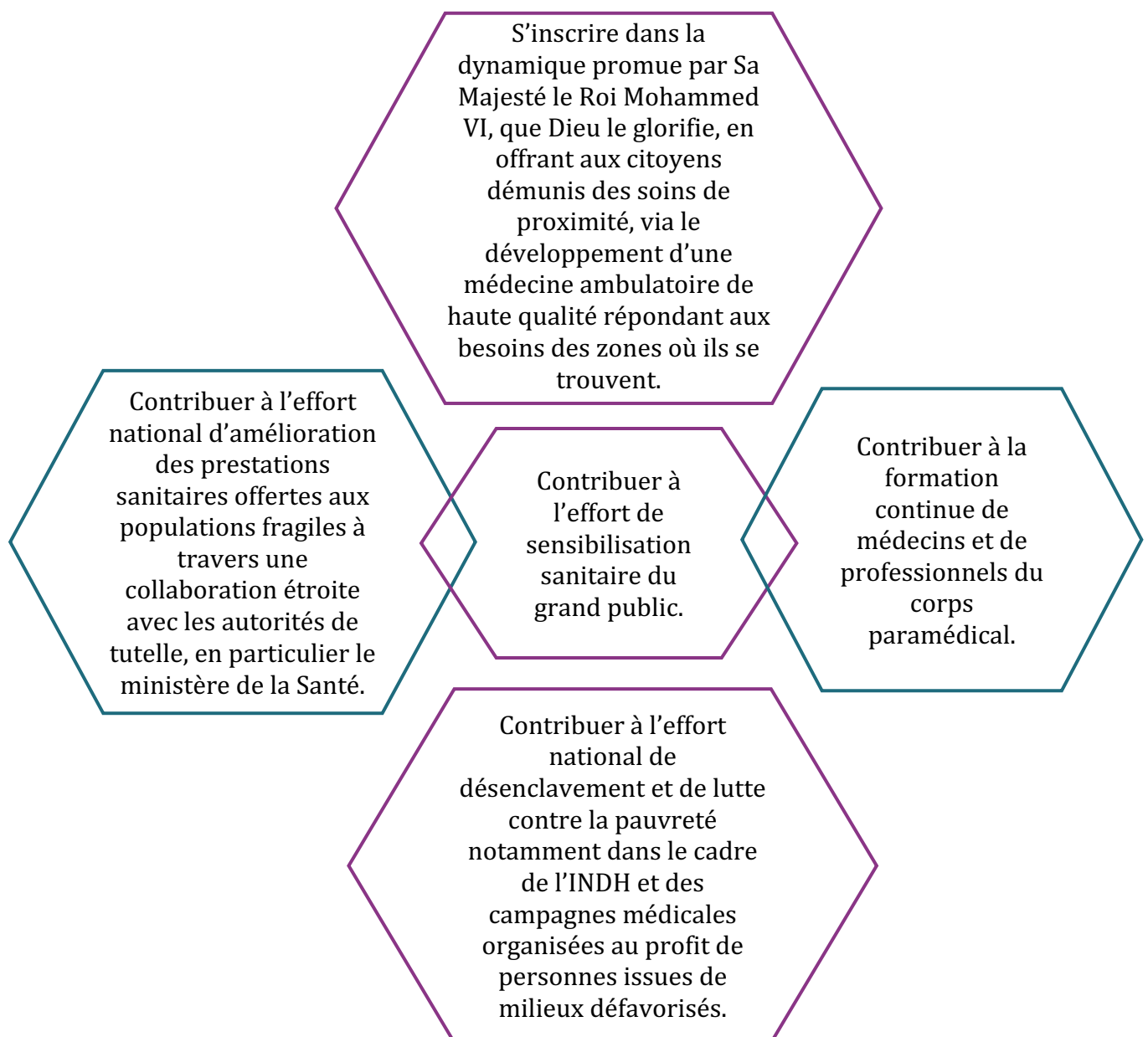
Le volontariat et la gratuité totale des soins prodigués aux populations sont le fondement de notre action. Nous nous engageons à ne mener que des actions sanitaires entièrement financées et sans aucun coût direct pour le patient.

Transparence et responsabilité

Nous nous engageons à utiliser l'ensemble des fonds qui nous sont accordés à la réalisation exclusive de nos actions et à rendre compte régulièrement aux bailleurs de fonds, aux autorités gouvernementales et aux membres de l'association.

NOS OBJECTIFS

Le projet global de l'AMMS vise principalement à mettre les moyens de la médecine mobile au service de l'ensemble de la population du Royaume, notamment dans les zones lointaines et enclavées.



NOS MOYENS

MOYENS MATERIELS

L'AMMS dispose d'un parc d'unités mobiles médicales réparti comme suit :

- **Unités mobiles d'ophtalmologie**
- **Unité mobile multidisciplinaire (2011)**
- **Unité mobile de chirurgie (2012)**
- **Unité mobile Enfant (2012)**
- **Centre Médical des Maladies Non Transmissibles**

UNITES MOBILES D'OPHTALMOLOGIE

Étant donné que la cataracte est la première cause de cécité de par le monde, et vu le développement qu'a connu la chirurgie de la cataracte, l'AMMS a innové en la matière en développant pour la première fois le concept de la chirurgie de la cataracte dans des blocs opératoires mobiles.

La première unité de ce genre inaugurée par son Altesse Royale la Princesse Lalla Meryem en 2007, a été offerte par son Altesse Cheikha Fatma.

Grâce au succès de cette première unité, l'AMMS en collaboration avec ses partenaires a développé localement d'autres unités. Ceci a permis de réaliser des milliers de consultations et d'actes chirurgicaux, dans l'ensemble des provinces du Royaume.



Ainsi, en plus de l'Unité Cheikha Fatma d'ophtalmologie, l'AMMS dispose des unités ophtalmologiques suivantes :

- Unité mobile d'ophtalmologie / Provinces de Sud (2010) : en partenariat avec l'agence de développement des provinces du Sud.
- Unité mobile d'ophtalmologie / Région Meknès-Tafilalte (2012) : en partenariat avec la Wilaya de Meknès Tafilalt.
- Unité mobile d'ophtalmologie / Provinces de Chefchaouen (2017) : en partenariat avec la province de Chefchaouen.



UNITE MOBILE MULTIDISCIPLINAIRE (2011)



En partenariat avec l'agence de développement des provinces du Sud, l'acquisition de cette unité a permis à notre association de concrétiser un de ses principaux objectifs à savoir la médecine au chevet du citoyen.

En effet, cette unité dispose d'un laboratoire, d'appareil de radiologie standard, d'échographes et de moyens d'explorations endoscopiques.

Ceci a permis à un nombre très important de citoyens et de citoyennes de bénéficier de prestations sanitaires de grande qualité, touchant de nombreuses spécialités allant de la gynécologie à la pédiatrie en passant par l'endocrinologie, la gastro-entérologie ou la pneumologie.



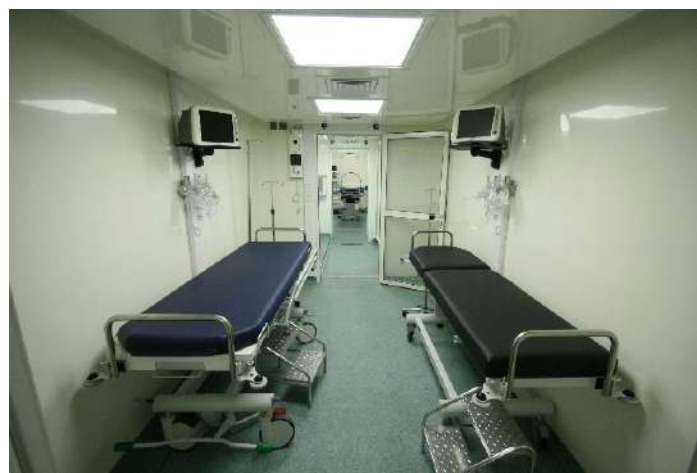
UNITE MOBILE DE CHIRURGIE (2012)

Cette unité été réalisée grâce au partenariat avec l'agence de développement des provinces du Sud.

L'objectif de cette unité est de compléter le travail de dépistage réalisé par l'unité mobile multidisciplinaire afin de prendre en charge les pathologies chirurgicales.



Son acquisition a permis de renforcer le travail accompli par les équipes de l'AMMS en assurant une prise en charge des patients depuis le dépistage jusqu'à la réalisation des actes chirurgicaux.



UNITE MOBILE ENFANT (2012)



Également réalisée dans le cadre d'un partenariat avec l'Agence de développement des provinces du Sud, l'unité mobile pédiatrique est un espace de travail mobile destiné à fournir des prestations et interventions sanitaires multidisciplinaires relevant de la pathologie pédiatrique dans des zones rurales du Royaume.



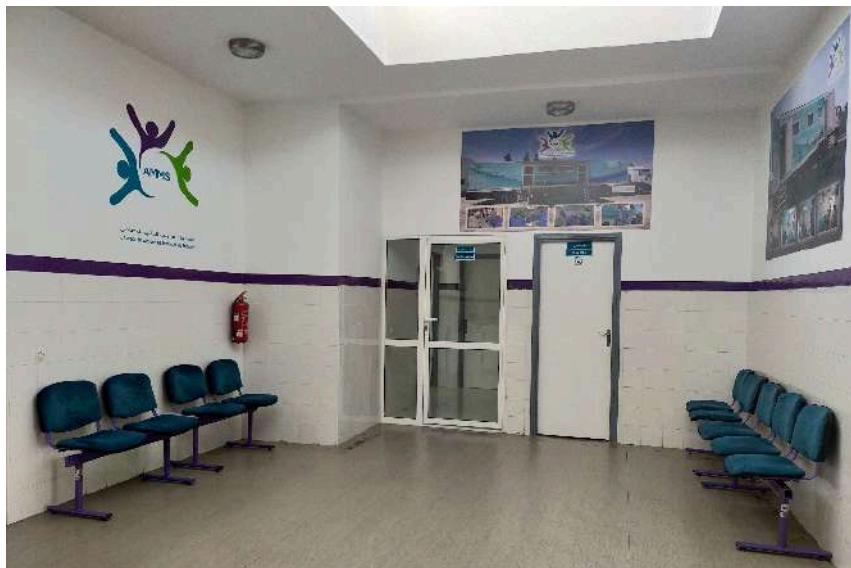
CENTRE MEDICAL DES MALADIES NON TRANSMISSIBLES

En plus de ces unités mobiles, l'AMMS dispose d'un centre médical des maladies non transmissibles.

Situé à Hay Nahda II à Rabat, le centre est une structure sanitaire intégrée destinée à recevoir les patients diabétiques indigents qui sont gratuitement pris en charge par le centre.



Il s'agit d'une approche intégrée où l'ensemble des prestations nécessaires pour un diabétique sont disponibles et gratuites, à savoir les consultations spécialisées endocrinologiques, ophtalmologiques, cardiologiques, néphrologiques, laboratoires, etc. ; en plus d'un programme de sensibilisation et d'éducation.



MOYENS HUMAINS

La plus grande richesse de l'AMMS réside certainement en l'engagement inconditionnel de ses membres et sympathisants.



A côté de l'équipe constante de l'association, nous bénéficions de la mobilisation continue d'un nombre important de volontaires appartenant à des horizons différents en particulier des professions de la santé.

Ainsi des équipes de médecins, d'infirmiers, de techniciens, de professionnels paramédicaux et d'administrateurs permettent à l'AMMS de concrétiser l'ensemble de ses engagements.



BILAN DES REALISATIONS 2019

L'année 2019 a été très riche en termes d'activités marquées par le parachèvement de plusieurs chantiers et l'importance des prestations médicales.

LES CHANTIERS PARACHEVES

REVISION DES STATUTS DE L'AMMS

En 2019, un grand chantier a été ouvert pour restructurer l'association. Ainsi, grâce à une équipe dévouée, les statuts de l'AMMS ont été complètement revus et modifiés pour s'adapter à l'évolution de l'association et lui permettre d'être dotée d'outils et d'organes de gouvernance modernes.

Nous tenons ici à rendre hommage à notre Président d'honneur, Son Excellence M. Driss DEHAK qui nous a accompagnés dans cette démarche. Nous tenons également à remercier le Pr Abdellatif BOUAZZA et à rendre hommage à Feu M. Omar ZAID, qui ont fourni beaucoup d'efforts pour faire aboutir ce projet.

Sans l'engagement de tous les membres de l'AMMS, ce chantier n'aurait jamais été parachevé. Que tous ceux qui y ont travaillé trouvent ici le témoignage de notre gratitude et de nos remerciements.

Grâce au changement des statuts, l'AMMS s'est dotée de nouveaux organes de gouvernance dont principalement le Conseil d'administration et le conseil d'orientation.

REAMENAGEMENT DU CENTRE DES MALADIES NON TRANSMISSIBLES

Le centre des maladies non transmissibles a été complètement réaménagé pour le rendre plus apte à assurer ses missions.



RENOVATION DE L'UNITE D'OPHTALMOLOGIE CHEIKHA FATMA

L'unité d'ophtalmologie Cheikha Fatma a été complètement réaménagée avec la rénovation complète de son matériel médical et du tracteur, et ce grâce au partenariat avec le croissant rouge émirati.



CONTRIBUTION A LA CONCEPTION DE NOUVELLES UNITES MOBILES

Dans le cadre de la convention signée avec l'INDH Souss-Massa, l'AMMS a procédé à la conception et à la fabrication de deux nouvelles unités avec des ingénieurs des partenaires locaux.

La première unité est destinée à la chirurgie générale et la seconde est une unité de chirurgie ophtalmologique. Ces deux unités sont hautement équipées et répondant aux normes en vigueur applicables pour les blocs opératoires.

Plusieurs nouvelles innovations technologiques ont été utilisées, en particulier l'usage presque exclusif de l'énergie solaire pour leur fonctionnement.



LES PRESTATIONS MEDICALES

En 2019, L'AMMS a réalisé 46 campagnes réparties sur le territoire national. Nous présentons ici l'ensemble des activités, programme par programme, au cours de cette année, avant de terminer par une synthèse.

2019...

Année de toutes les performances

47.518

**Total de
Nombre de
Bénéficiaires**

4.961

**Opérations
Chirurgicales**

41 MDH

**Valeur estimée
des interventions
chirurgicales**



13.224
Consultations
ophtalmologique

1.513
Consultations
pédiatriques



1.909
Consultations
gastro-

1.192
Consultations
cardiologiques



1.432
Consultations
gynécologiques

1.428
Consultations
dentaires



BILAN DES CAMPAGNES AVEC LA FONDATION MOHAMMED V POUR LA SOLIDARITE

La Fondation Mohammed V pour la solidarité est un partenaire stratégique de l'AMMS avec lequel elle entretient des relations étroites.

Fière de ce partenariat, l'AMMS est toujours à la disposition de la Fondation Mohammed V pour la solidarité, afin d'organiser des campagnes au profit des populations démunies dans différentes régions du Maroc. Dans ce cadre, cinq campagnes d'ophtalmologie ont été réalisées et dont le détail est repris dans le tableau 1 ci-après :

Tableau 1 : Campagnes réalisées /projet Fondation Mohammed V pour la Solidarité

Début	Fin	Site	Nombre Actes
15/02/19	17/02/19	EL KSAR EL KEBIR	567
04/04/19	06/04/19	FIGUIG	321
12/07/19	14/07/19	DEMENATE	298
24/10/19	27/10/19	BAB BERRED	739
25/10/19	27/10/19	MIDAR	281
TOTAL			2206

La répartition des différents actes de ces campagnes est détaillée dans le tableau 2 suivant :

Tableau 2 : Réalisations par types d'actes /projet Fondation Mohammed V pour la Solidarité

SITE	Consultations	Chirurgie de cataracte	Ptérygion	Analyses	Total
KSAR EL KEBIR	239	118	-	210	567
FIGUIG	283	38	-	-	321
DEMENATE	200	98	-	-	298
BAB BERRED	663	73	3	-	739
MIDAR	200	81	-	-	281
TOTAL	1585	408	3	210	2206

BILAN DES CAMPAGNES MEDICALES DANS LA REGION DE SOUSS- MASSA

Le partenariat de l'AMMS avec le comité régional de l'INDH de la région SOUSS-MASSA est un partenariat exemplaire qui a fait de la médecine mobile dans cette région un grand levier de prestations médicales au profit des populations démunies et enclavées.

Dans le cadre de ce partenariat, sont organisées des campagnes médicales en collaboration avec la direction régionale de la santé et les autorités locales.

Chaque campagne comporte des consultations spécialisées, des actes de chirurgie générale et de cataracte, adaptés selon les besoins exprimés par les autorités et les responsables sanitaires de la région.

Ainsi, en 2019, 11 campagnes multidisciplinaires ont été organisées touchant l'ensemble des provinces et préfectures de la région. Le nombre des bénéficiaires et les actes réalisés sont détaillés dans la figure 1 ci-après :

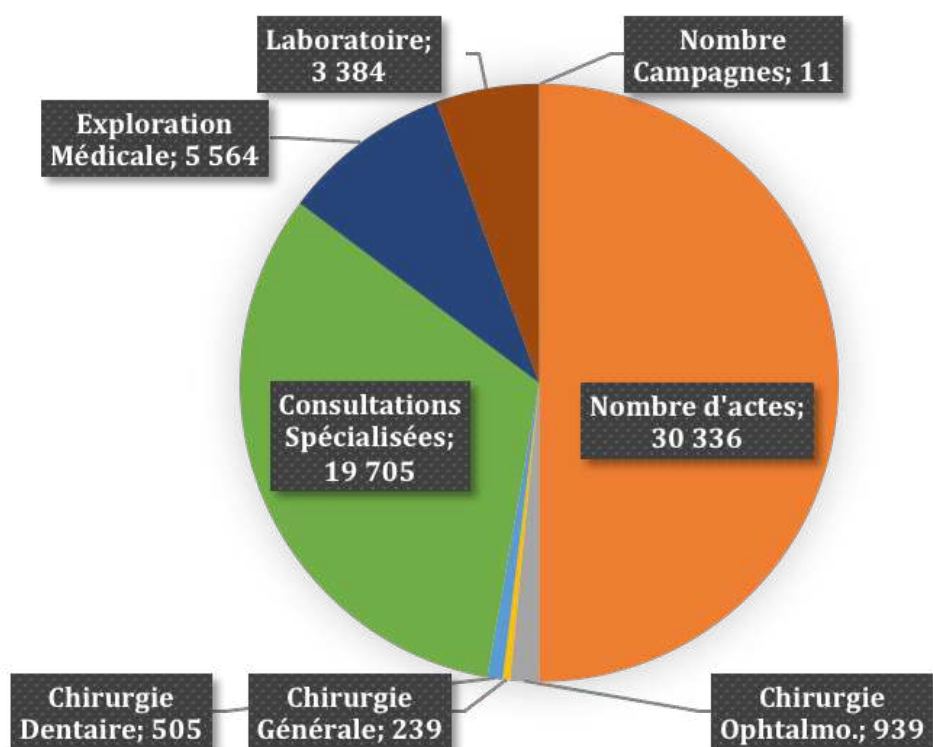
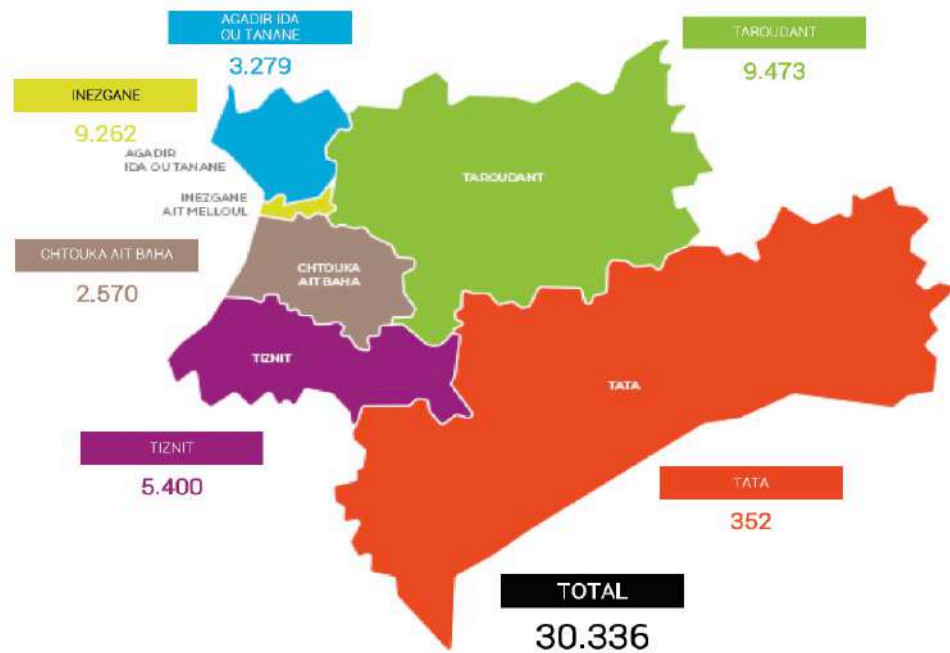


Figure 1 : Synthèse des actes réalisés / campagnes dans la région de Souss-Massa

La répartition géographique des différentes campagnes est illustrée par la carte ci-contre :



Le bilan de l'ensemble des campagnes réalisées dans le cadre du partenariat AMMS/comité régional de l'INDH de Souss-Massa durant l'année 2019, a été globalement très positif, aussi bien en termes de diversité des interventions et des spécialités qu'au regard du nombre de sites et de la population touchée.

Tableau 3 : Réalisations par actes /projet Souss-Massa

Date	Région	Consultations	Chirurgie de cataracte	Chirurgie Générale	Explorations	Analyses	Dentaire	Total
11/01/2019	TAROUDANT -1-OUZIOUA	3364	81	35	304	288	98	4170
01/02/2019	TIZNIT -1-TIGHMI	1753	72	0	495	323	93	2736
01/03/2019	CHTOUKA AIT BAHA -1-BIOUGRA	1337	0	0	393	197	75	2002
22/03/2019	CHTOUKA AIT BAHA -2 BIOUGRA	159	69	0	0	0	0	228
03/05/2019	INEZGANE -1-LEQLIAA	2607	140	31	1077	459	44	4358
28/06/2019	IDAOUTANAN/TAMRI	1965	114	38	640	449	73	3279
26/07/2019	TAROUDANT -2-IGHEREM	4008	74	26	761	356	78	5303
05/09/2019	TIZNIT	1299	116	46	477	726	0	2664
11/10/2019	TATA	225	99	28	0	0	0	352
01/11/2019	CHTOUKA AIT BAHA -3 BIOUGRA	255	85	0	0	0	0	340
29/11/2019	OULAD DAHOU/INEZGANE	2733	89	35	1417	586	44	4904
	TOTAL	19705	939	239	5564	3384	505	30336

Consultations spécialisées et explorations



Le programme Sous-Massa, tout en étant très étendu géographiquement, a permis également de réaliser des consultations dans 13 spécialités en plus de celles de la médecine générale. Ce qui a permis de porter le nombre global des consultations réalisées à 19705 sur toute l'année 2019, soit une moyenne hebdomadaire de près de 380 consultations, toutes spécialités confondues.

La répartition détaillée des consultations par spécialité et par région est reprise dans le tableau 4 qui suit :



Tableau 4 : Récapitulatif des consultations spécialisées / Projet Souss-Massa

Province/ Commune	Ophthalmo	Gastro	Pédiatrie	Dermatologie	Gynécologie	Pneumologie	Cardiologie	Endocrino.	Dentaire	ORL	Rhumatologie	Neurologie	Consultation pré-anesthésique	Médecine générale	TOTAL
Province de Taroudant (Commune Ouzioua)	355	124	122	79	112	78	-	104	114	-	62	36	-	2178	3364
Province de Tiznit (Commune Tighmi)	512	170	111	89	255	-	137	97	111	-	-	-	-	271	1753
Province de Chtouka-Aït Baha1 (Commune Biougra)	404	138	165	20	125	123	100	115	147	-	-	-	-	-	1337
Province de Chtouka-Aït Baha2 (Commune Biougra)	159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	159
Préfecture d'Inezgane-Aït Melloul (Commune Lqliâa)	500	145	223	130	213	120	142	181	141	121	166	-	-	525	2607
Préfecture d'Agadir Ida-Outanane (Commune Tamri)	423	253	85	107	138	102	186	85	104	-	187	-	-	295	1965
Province de Taroudant (Commune Ighrem)	385	592	189	167	197	108	168	110	263	-	-	-	-	1829	4008
Province de Tiznit	596	-	-	-	182	-	239	282							1299
Province de Tata	225	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	225
Province de Chtouka-Aït Baha3 (Commune Biougra)	255	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	255
Préfecture d'Inezgane-Aït Melloul Commune Oulad dahou Et Inezgane)	513	161	124	-	120	127	105	50	68	107	112	-	41	1205	2733
TOTAL	4327	1583	1019	592	1342	658	1077	1024	948	228	527	36	41	6303	19705



Le nombre d'explorations ainsi que celui des interventions chirurgicales, a lui aussi été très significatif, avec un total de 5564 explorations, 239 actes de chirurgie générale et 939 interventions chirurgicales de la cataracte.

Les explorations ont été également marquées par une grande diversité avec 18 catégories différentes, comme le montre le tableau 5 suivant :

Tableau 5 : Récapitulatif des Explorations / Projet Souss-Massa

	ÉCHO ABDOMINALE	(FOGD)	Rectosigmoïdoscopie	EXAMEN PROCTO	ÉCHO PELVIENNE	ÉCHO CŒUR ADULTE	ECG	Mesure acuité visuelle + Réfraction	ÉCHO MAMMAIRE	Mammographie	Dépistage du cancer du sein	Dépistage du cancer du col	Radio poumon	Scanner	Écho thoracique	TOTAL
Province de Taroudant (Commune Ouzioua)	124	-	-	-	37	-	-	142	-	-	-	-	-	-	1	304
Province de Tiznit (Commune Tighmi)	170	2	2	14	235	17	52	-	-	-	-	-	-	-	3	495
Province de Chtouka-Aït Baha (Commune Biougra)	136	9	5	4	39	100	100	-	-	-	-	-	-	-	-	393
Préfecture d'Inezgane-Aït Melloul (Commune Lqliâa)	135	12	5	6	139	34	43	625	-	78	-	-	-	-	-	1077
Préfecture d'Agadir Ida-Outanane (Commune Tamri)	253	8	3	13	95	108	24	-	11	-	73	52	-	-	-	640
Province de Taroudant (Commune Ighrem)	552	13	4	-	100	14	24	-	-	-	54	-	-	-	-	761
Province de Tiznit (Commune Tiznit)	-	-	-	-	182	56	239	-	-	-	-	-	-	-	-	477
Préfecture d'Inezgane-Aït Melloul (Commune Oulad dahou Et Inezgane)	167	9	8	11	84	20	58	618	21	27	383	-	10	1	-	1417
TOTAL	1537	53	27	48	911	349	540	1385	32	105	510	52	10	1	4	5564

La répartition par site des interventions chirurgicales (générale et de la cataracte) est représentée dans les figures 2 et 3 suivantes :

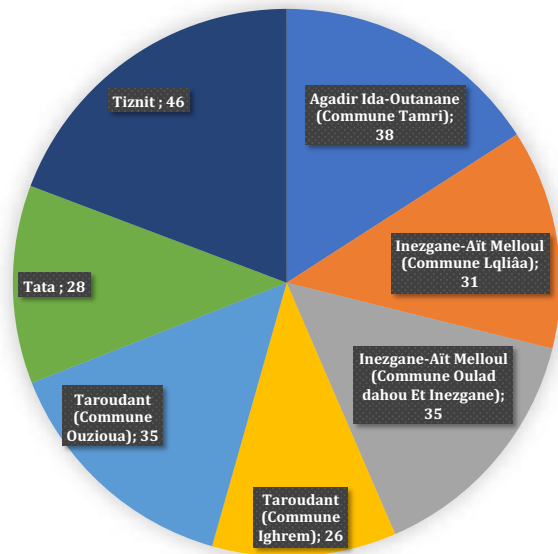


Figure 2 : Répartition des actes de chirurgie générale par site / Projet Souss-Massa

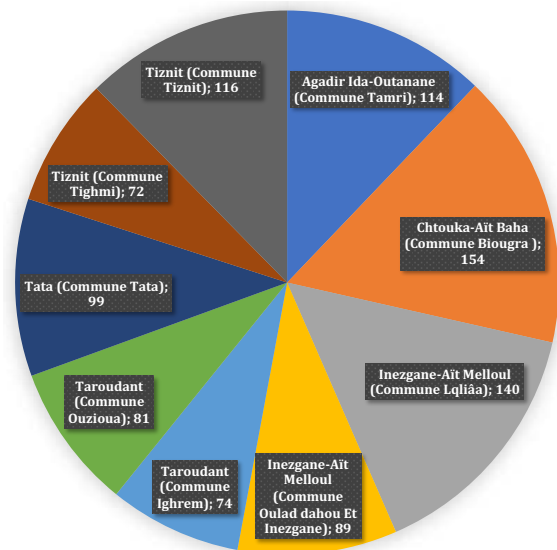


Figure 3 : Répartition des actes de chirurgie de la cataracte par site / Projet Souss-Massa



Moyens mobilisés

Pour atteindre les objectifs de la convention AMMS – INDH du projet Souss-Massa, l'association a mobilisé des moyens humains et matériels conséquents, comme en témoignent le nombre d'unités et de volontaires engagés dans ce cadre.

Les unités

Concernant les unités, l'AMMS a utilisé aussi bien des unités multidisciplinaires qu'ophtalmiques sur les différents sites concernés par le projet, tel que le montre le tableau 6 ci-après :

Tableau 6 : Nombre d'unités mobilisées / Projet Souss-Massa

SITE	Type de Campagne	Unité Ophtalmo. Sud	Unité Ophtalmo. Meknès	Unité enfant	Unité Chirurgie	Unité Multi-disciplinaire	Total
Taroudant-1-Ouzioua	Multidisciplinaire		1	1	1	OUI	4
Tiznit-1- Tighmi	Multidisciplinaire	1	1	1		OUI	4
Chtouka Ait Baha - 1-Biougra	Multidisciplinaire			1		OUI	2
Chtouka Ait Baha - 2biougra	Ophtalmologie	1	1				2
Inzegane-1-Leqliaa	Multidisciplinaire	1	1	1	1	OUI	5
Idaoutanan/Tamri	Multidisciplinaire	1	1	1	1	OUI	5
Taroudant-2-Igherem	Multidisciplinaire	1	1	1	1	OUI	5
Tiznit	Multidisciplinaire	1	1	1	1	OUI	5
Tata	Multidisciplinaire	1	1			OUI	2
Chtouka Ait Baha - 3 Biougra	Ophtalmologie	1	1				2
Oulad Dahou/ Inezegane	Multidisciplinaire	1	1	1		OUI	4



Les volontaires

Les moyens humains mobilisés ne sont pas du reste, avec un effectif de volontaires de 385, réparti entre le personnel médical couvrant une quinzaine de spécialistes et les membres des staffs administratif et paramédical.



Tableau 7 : Nombre de volontaires mobilisés / Projet Souss-Massa

Volontaires	TOTAL
OPHTALMOLOGIE	77
GASTROLOGIE	23
PEDIATRIE	8
DERMATOLOGIE	6
GYNECOLOGIE	20
PNEUMOLOGIE	6
CARDIOLOGIE	12
ENDOCRINOLOGIE	14
DENTAIRE	14
O.R.L	2
RHUMATOLOGIE	3
CHIRURGIE GENERAL	19
MEDECINE GENERALE	7
Anesthésiste-réanimateur	6
BIOLOGIE	2
RADIOLOGIE	1
PHARMACIE	2
STAFF PARAMEDICAL	113
CHAUFFEUR, TECHNICIEN AMMS	28
STAFF ADMINISTRATIF	22
TOTAL	385

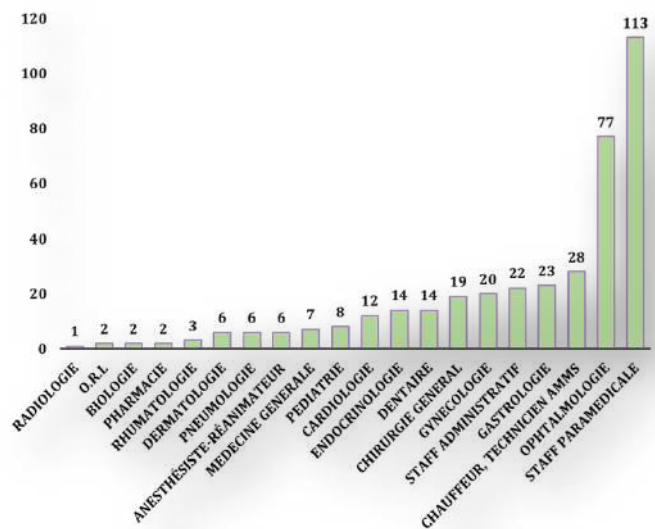


Figure 4 : Effectif des volontaires mobilisés / Projet Souss-Massa

BILAN DU PROGRAMME CROISSANT ROUGE DES ÉMIRATS ARABES UNIS

Dans le cadre de la convention signée entre l'AMMS et le Croissant Rouge Emirati, il a été convenu de :

- Réaliser 2.000 opérations de chirurgie de la cataracte à travers le Royaume ;
- Procéder à la rénovation totale de l'unité mobile Cheikha Fatma en la dotant des équipements de dernière génération ;
- Se doter d'une nouvelle unité de consultation ophtalmologique.



L'opérationnalisation de ce partenariat a permis à l'AMMS de réaliser de nombreuses campagnes à travers le Royaume pour répondre aux besoins en termes de chirurgie de cataracte au profit des populations démunies.

Ainsi, le 12 avril 2019, une campagne de lancement de ce programme a été organisée dans la province de Chefchaouen, suivie par d'autres campagnes organisées dans d'autres régions.

Par ailleurs, il est à signaler que grâce au partenariat avec le Croissant Rouge Emirati, il a été possible de compléter le financement de l'opération « Jdoudna Fi3youna ».

Tableau 8 : Campagnes réalisées et nombre d'actes / Projet « Croissant Rouge EAU »

Début	Fin	Région	Nombre Actes
12/04/2019	14/04/2019	Province de Chefchaouen (Commune Bni Ahmed)	654
19/04/2019	21/04/2019	Province de Taza (Commune Bni Lent)	215
25/04/2019	27/04/2019	Province de Ouezzane	1 828
31/05/2019	02/06/2019	Préfecture de Salé	429
14/06/2019	16/06/2019	Province de Tan Tan	387
21/06/2019	23/06/2019	Province d'El Hajeb	648
05/07/2019	07/07/2019	Province de Chichaoua	117
19/07/2019	21/07/2019	Province d'Al Houceima	478
TOTAL			4 756

Les données du tableau 8 ci-avant, illustrent les réalisations satisfaisantes lors des campagnes menées sur les différents sites concernés. Ainsi, 4756 actes ont pu être accomplis lors de huit campagnes, soit une moyenne de près de 600 actes par campagne.

Ces actes sont répartis entre les consultations et la chirurgie de la cataracte selon les chiffres de la figure 5 suivante :

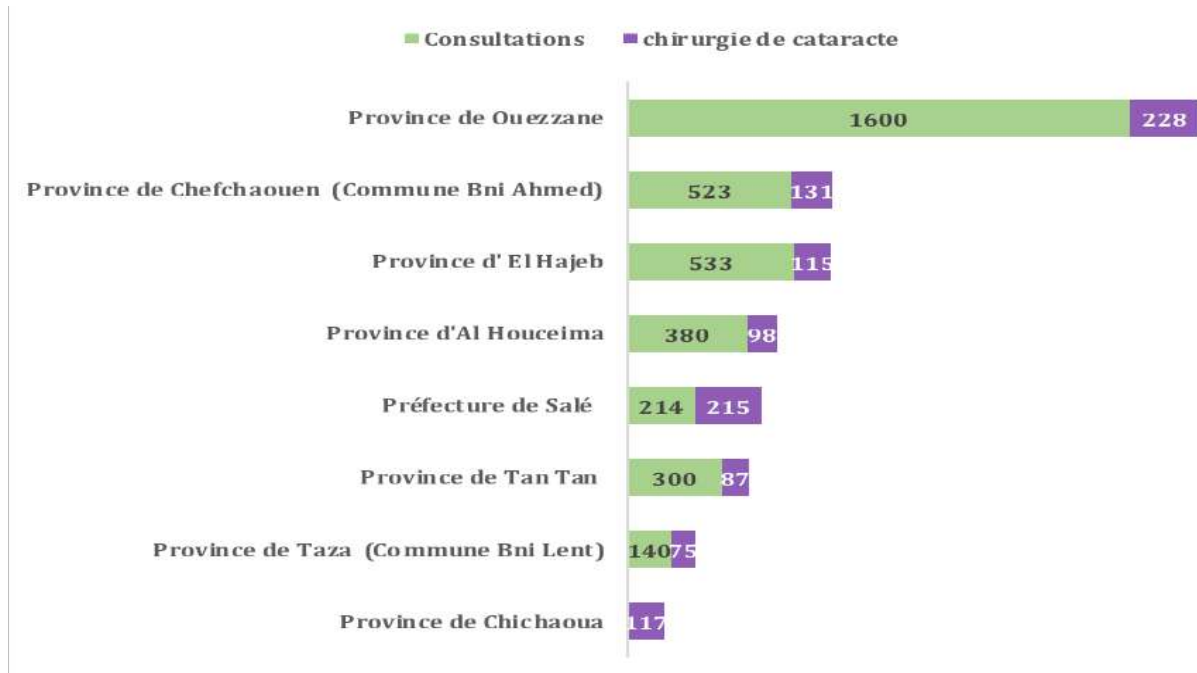


Figure 5 : Réalisations par actes selon les sites / Projet « Croissant Rouge EAU »

Ces chiffres montrent l'ampleur des besoins en actes ophtalmologiques, et ce notamment au niveau de certaines provinces du nord à dominante rurale. Ce qui conforte l'AMMS dans sa démarche de ciblage des populations des zones défavorisées, en mettant à leur disposition des soins de qualité à la pointe des dernières innovations, sans contrepartie financière.



BILAN DE L'INITIATIVE AMMS – AOPR* (JDOUDNA FI3YOUNA) (جدودنا فعيوننا)

L'année 2019 a été marquée par le lancement de l'opération « Jdoudna fi 3youna "فعيوننا جدودنا" consistant à opérer 1000 personnes âgées vivant dans la précarité et souffrant de la cataracte dans la région de RABAT-SALE-KENITRA (RSK).

L'objectif établi était de réduire les listes d'attente en termes de chirurgie de la cataracte dans les hôpitaux de la Région RSK.

Cette initiative a été organisée en marge de la journée mondiale du sujet âgé et en collaboration avec la direction régionale de la santé, l'Association des Ophtalmologistes Privés de Rabat (AOPR) et la Fédération Royale Marocaine de Cyclisme.

Dans ce cadre, une course de sensibilisation a été organisée avec la participation de plusieurs personnalités dont le champion national Saïd Aouita.





Cette campagne a fait bénéficier plus de 2067 patients de consultations ophtalmologiques et a permis la réalisation de chirurgie de la cataracte chez 1007 patients en un temps record de 3 mois (entre début novembre 2019 et début Janvier 2020). Les deux derniers mois de l'année 2019 ont enregistré la réalisation de 94% des consultations et 86% des opérations de chirurgie de la cataracte (voir tableau 9).

Les unités mobiles de chirurgie ophtalmologique de l'AMMS ont, ainsi, sillonné la quasi-totalité des provinces de la région RSK afin de pouvoir opérer gratuitement ces patients démunis, comme en témoigne le tableau 9 ci-dessous :



Tableau 9 : Campagnes réalisées lors de l'opération « Jdoudna fi 3youna »

Sites	Consultations	Chirurgie de cataracte	Nombre Actes
Khémisset	300	136	436
Sidi Kacem	420	136	556
Kénitra	300	171	471
RABAT	120	51	171
Skhirat Témara	83	33	116
Sidi Kacem	114	99	213
Salé	579	206	785
Dar Essalam	35	32	67
TOTAL	1951	864	2 815

BILAN DU PROGRAMME ÉCOLES / AUTOROUTES DU MAROC

En partenariat avec la société AUTOROUTES DU MAROC, l'AMMS a organisé des campagnes de réfraction et de consultation ophtalmologiques au profit des élèves des écoles se situant à proximité du réseau autoroutier.

Ce projet s'inscrit dans le cadre d'un programme ambitieux qui s'intéresse à la mise à niveau des écoles se trouvant sur ce réseau.



Ces consultations ont permis d'examiner au total 1663 élèves lors des 10 campagnes menées sur le réseau autoroutier au cours du 2^{ème} semestre de l'année 2019. En outre, 150 élèves issus de milieux défavorisés, ont pu bénéficier de lunettes, afin de lutter contre la malvoyance qui représente la première cause d'échec scolaire. Les chiffres détaillés sont repris dans le tableau 10 qui suit :

Tableau 10 : Campagnes Réalisées / Projet « ADM »

Date	Site	Consultations	Élèves dotés en lunettes	Total
11/05/2019	Préfecture de Salé (Commune Sidi Bouknadel)	198	14	212
11/05/2019	Préfecture de Rabat (El Menzeh)	243	38	281
18/05/2019	Province d'El Hajeb	144	22	166
18/05/2019	Province de Khémisset	182	12	194
25/05/2019	Province de Settât (Commune Ben Ahmed)	232	20	252
25/05/2019	Province de Berrechid (Douar Gueguem)	140	22	162
25/05/2019	Province de Settât (Douar Machaa Ben Abbou)	107	6	113
01/06/2019	Province de Chichaoua (Douar Sidi Mohamed Samba)	80	5	85
01/06/2019	Province de Chichaoua (Nfifa, Imintanoute)	130	9	139
20/12/2019	Province de Larache	57	2	59
TOTAL		1513	150	1663

BILAN DU PROGRAMME MASEN / AKWA POWER

Comme chaque année, une campagne multidisciplinaire a été réalisée au profit des populations démunies vivant à proximité du site de la station NOOR pour l'énergie solaire à Ouarzazate.



Lors de cette campagne, 4229 personnes ont bénéficié de prestations médicales entre le 26 et le 29 septembre 2019. Les interventions ont eu lieu sur trois sites à savoir : l'hôpital Bougafer, les centres de diagnostic des communes rurales de Ghassate et Ghafssay.

Majoritairement, et comme il apparaît sur la figure 6 ci-contre, les interventions portent sur les consultations spécialisées pour près des 2/3. Les explorations et les analyses médicales arrivent en second rang, suivies de la chirurgie ophtalmologique.

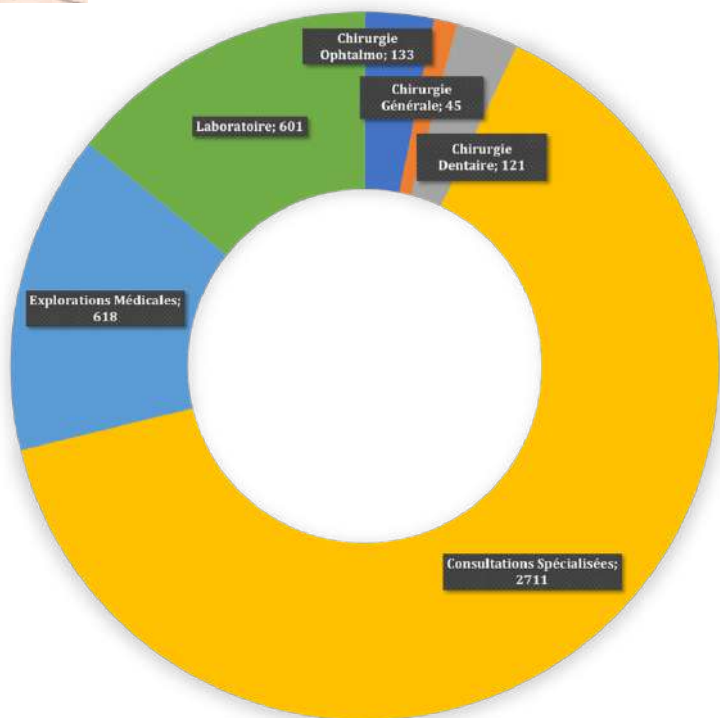


Figure 6 : Campagne Réalisée / Projet MASEN / AKWA POWER

BILAN DES ACTIVITES DU CENTRE DES MALADIES NON TRANSMISSIBLES

Le centre des maladies non transmissibles est dédié à la prise en charge des maladies chroniques non transmissibles, en particulier le diabète.

Le concept est basé sur la notion du guichet unique où le patient diabétique pourra bénéficier de

toutes les prestations nécessaires au diabète y compris le laboratoire d'analyses médicales, la cardiologie, l'ophtalmologie, la diabétologie, etc.

Le centre organise régulièrement des séances de sensibilisation et d'éducation au profit des patients diabétiques.



Durant l'année 2019, le centre a dispensé 1687 consultations spécialisées dont la répartition est représentée dans la figure 7 ci-contre :

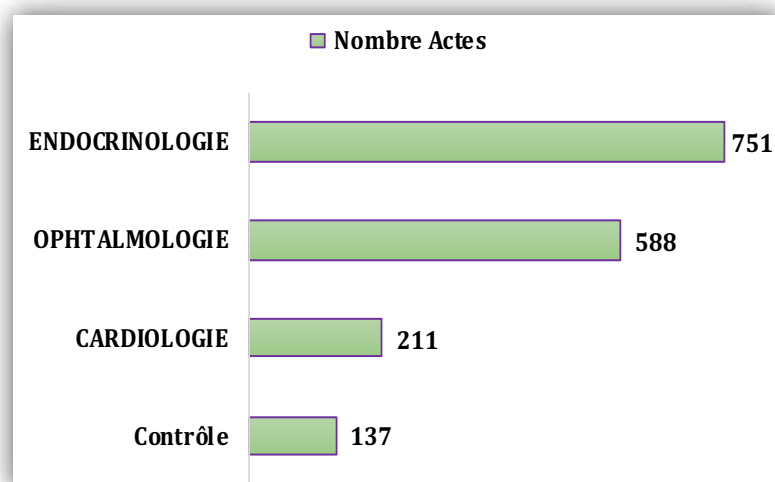


Figure 7 : Nombre d'actes par spécialité



Par ailleurs, le nombre total d'analyses médicales réalisées au sein du centre en 2019, s'est élevé à 13809, soit une moyenne de 265 analyses par semaine.

Ces analyses ont été prodiguées à 1436 patients, ayant bénéficié chacun d'au moins un bilan biologique au centre. Elles sont réparties selon le type de bilan réalisé dans le tableau 11 ci-dessus :

En plus de ses axes d'intervention traditionnels, le centre a également réalisé au cours de l'année 2019 un dépistage des pathologies oculaires chez les chauffeurs de taxis de la ville de Rabat.

Cette opération a été réalisée en collaboration avec le syndicat national des ophtalmologistes marocains, et le comité national de lutte contre les accidents de la route.

Elle a permis de faire bénéficier quelques 280 chauffeurs professionnels de consultations pour le dépistage de pathologies cécitantes comme le glaucome ou la rétinopathie diabétique.

Tableau 11 : Analyses médicales réalisées

Type d'analyse	Nombre d'analyse / AN
HBA1C	1 349
GLYCEMIE (GLY)	1 527
UREE	916
CREA	916
ACIDE URIQUE (AU)	860
CALCIUM (CA)	861
TAUX DE PROTIDES (TP)	861
CHOLESTEROL TOTAL (CT)	1 161
TRIGLYCERIDE (TG)	1 161
CHOLESTEROL HDL	1 006
ASAT	868
ALAT	868
MICROALBUMINE (MALB)	551
NFS	904
TOTAL	13 809
Nombre de PATIENTS / AN	1436 PATIENTS

BILAN DES ACTIVITES DE L'AMMS A L'ETRANGER

En 2019, l'AMMS a été choisie pour faire partie de l'alliance contre la cécité initiée par la Banque Islamique de Développement.

A travers ce partenariat, l'AMMS accompagne certains pays amis dans leurs programmes de lutte contre la cataracte. Ainsi, l'AMMS a participé à la campagne de lutte contre la cataracte au TOGO qui a permis à 617 malades d'être opérés et soignés.



Par ailleurs, Pr Belmekki a animé plusieurs sessions de renforcement de capacités et de formation pour les équipes médicales spécialisées dans ce pays ami.





SYNTHESE DES REALISATIONS DE L'AMMS EN 2019

Répartition par région

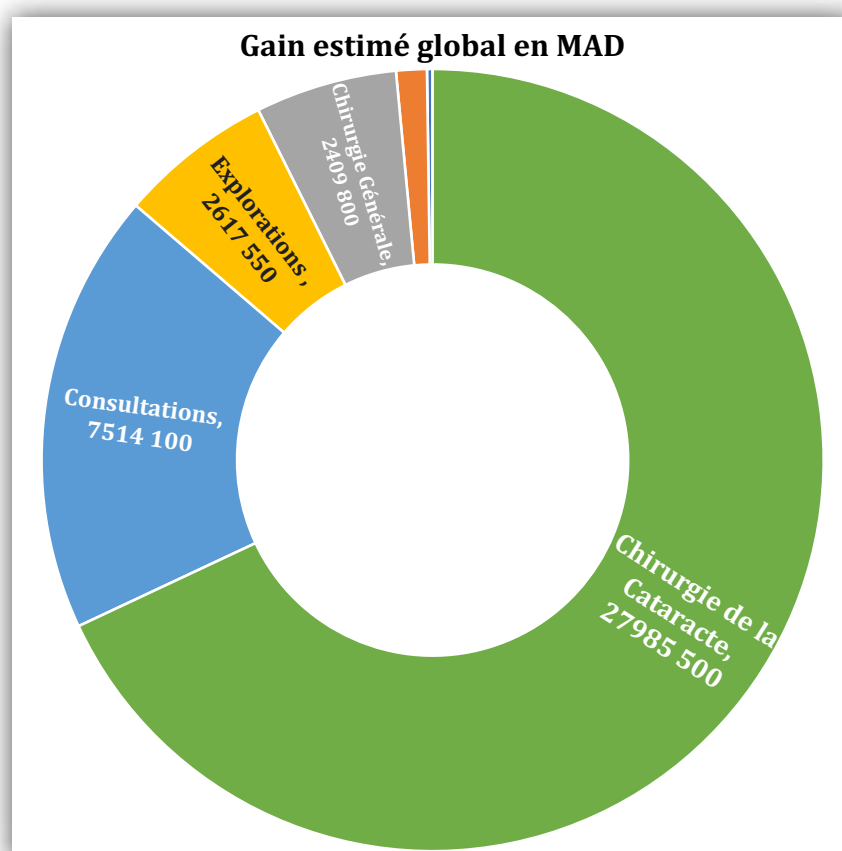
Région	Nombre d'actes
SOUSS-MASSA	30336
RABAT-SALE-KENITRE	4183
TANGER-TETOUAN-AL HOCEIMA	4325
BENI MELLAL-KHENIFRA	1516
MARRAKECH-SAFI	556
DRAA-TAFILALET	4229
FES-MEKNES	1057
ORIENTAL	402
GUELMIM-OUED NOUN	387
CASABLANCA-SETTAT	527
Total des actes en 2019	47518

Répartition par type d'actes

Nature de l'acte	Nombre d'actes
Consultations spécialisées	31370
Examens (Paramédical et Radiologie)	6992
Analyses de laboratoire	4195
Chirurgie de cataracte	4051
Chirurgie dentaire	626
Chirurgie générale	284
Total des actes en 2019	47518

GAINS ESTIMATIFS POUR LES BENEFICIAIRES

Nature de l'acte	Nombre d'actes	Gain estimé global en MAD	Gain estimé moyen/acte
Chirurgie Dentaire	626	94 950	152
Analyses Médicales	4195	521 254	124
Chirurgie Générale	284	2 409 800	8 485
Explorations	6992	2 617 550	374
Consultations	31370	7 514 100	240
Chirurgie de la Cataracte	4051	27 985 500	6 908
TOTAL	47518	41 143 154	866



DEFIS A RELEVER





DEFIS A RELEVER

L'expérience cumulée de l'AMMS sur plus d'une quinzaine d'années a permis de déceler un certain nombre de contraintes et de défis récurrents liés à la gestion de la triade « patients, moyens matériels et moyens humains » ; triade qui constitue le socle des campagnes d'intervention de notre association.

Ces contraintes se manifestent à la fois en amont et en aval des campagnes que pendant les interventions sur les différents sites.

DEFIS LIES A LA PHASE PRE-CAMPAGNE

Reports de certaines campagnes

Pour des raisons organisationnelles indépendantes de la volonté de L'AMMS, il arrive que les dates des campagnes initialement fixées soient modifiées. Ceci retentit directement sur l'organisation générale de la campagne.

Mobilisation pas toujours facile des volontaires

En dépit de leur engagement sans faille, les volontaires, ayant tous des emplois de temps chargés, peinent à arranger leur planning avec les dates des campagnes.

La planification d'une campagne est une tâche d'autant plus ardue qu'il s'agit de synchroniser les plannings de l'ensemble des volontaires afin de trouver une date consensuelle, sans compter sur les désistements de dernières minutes liés à leurs engagements professionnels et/ou personnels.

La situation devient encore plus complexe quand il est question de campagnes multidisciplinaires, avec un programme condensé qui exige une mobilisation sur une période plus longue.

A cela s'ajoute parfois le report des dates prévues, ce qui constitue une source supplémentaire de difficultés, car il pousse à reconsidérer le planning initial dans son intégralité avec toutes les contraintes précitées.

La gestion de la pharmacie

Elle représente l'un de nos soucis majeurs. En effet, en l'absence d'une liste des médicaments disponibles au niveau de la région visée par la campagne, il est quasiment impossible de prévoir les besoins à satisfaire.

Ainsi, les médicaments acheminés lors des campagnes peuvent s'avérer surabondants ou au contraire insuffisants. Ce qui peut devenir très coûteux à gérer sur le moyen et le long terme.

Le recrutement non maîtrisé des patients

Les campagnes organisées par l'AMMS sont des manifestations médicales qui attirent beaucoup de patients notamment dans les régions dépourvues en ressources médicales. Les patients veulent profiter du passage de la caravane pour faire de nombreuses consultations, voire toutes les consultations disponibles.

L'inscription et le triage des patients ne sont pas toujours rigoureux. Ceci a pour conséquences de submerger les sites de campagne par des consultations de routine ne nécessitant pas un avis spécialisé.

DEFIS LIÉS A LA GESTION DE LA CAMPAGNE

Ces défis représentent la conséquence logique des difficultés liées à la phase préparatoire des campagnes.

Les contraintes d'ordre logistique

La prise en charge de l'ensemble des volontaires mobilisés, présente des difficultés rattachées principalement au transport et aux repas.

En effet, lors des campagnes, nous avons été fréquemment confrontés aux retards des vols qui perturbent les équipes lors de l'aller et du retour. Le problème s'aggrave quand il faut de surcroît accéder à des zones mal desservies en transport, ou encore quand les volontaires proviennent de destinations différentes.

La multiplicité des prestataires alourdit également la gestion et la mise en place de la logistique nécessaire. La coordination entre les différents prestataires est très chronophage et occasionne des coûts additionnels évitables.



La gestion des flux « incontrôlables » de patients

La manque de rigueur lors du recrutement des patients ne manque pas de retentir négativement sur le déroulement de la campagne. Nos équipes se trouvent submergés par un nombre important de patients. Ce qui les oblige parfois à refaire le triage afin de mieux canaliser les flux.

Ce travail supplémentaire retarde les équipes et constitue une source de stress et de fatigue des volontaires.

DEFIS LIÉS A LA PHASE POST-CAMPAGNE

Le suivi des malades

Comme nos campagnes se déroulent généralement dans des zones périurbaines et rurales, les patients opérés se trouvent en manque de suivi post-opératoire. Ce qui contraint nos équipes à se mobiliser une seconde fois afin de réaliser les contrôles nécessaires.

Cette mobilisation n'est pas sans générer des frais supplémentaires, en plus de tous les préparatifs de mise en place de la campagne de contrôle.

L'exploitation des données

Le traitement des informations et des données recueillies sur les sites des campagnes n'est pas bien exploité. Ces informations alimentent les statistiques sans plus alors qu'elles peuvent servir à plusieurs niveaux.

D'une part, elles peuvent renseigner les parties prenantes locales sur les pathologies les plus courantes dans la région, et par la même orienter les actions sanitaires au niveau local et régional.

D'autre part, l'analyse des données par l'AMMS permettrait de préparer plus efficacement les campagnes futures en tenant compte des spécificités locales.

En somme, les principaux défis sont majoritairement d'ordre organisationnel et peuvent être dépassés grâce à l'amélioration de certains aspects liés à la planification et à la gestion des campagnes.

POUR ALLER DE L'AVANT.....



POUR ALLER DE L'AVANT

Renforcer la collaboration avec les confrères locaux

La collaboration avec les confrères dans les différentes régions où se déroulent nos actions devrait être améliorée. L'AMMS doit, en effet, continuer à mobiliser et à renforcer la coopération avec des médecins généralistes en particulier. Cette collaboration serait d'un grand apport et ce à deux niveaux :

- En amont des campagnes, il serait nécessaire de prévoir des recrutements de patients réalisés au niveau des établissements de soins primaires au préalable. Les patients seraient adressés pour la consultation spécialisée qui leur est nécessaire, cela renforcerait l'action spécialisée de nos campagnes. Dans ce sens, la contribution des confrères locaux serait d'un apport précieux en organisant de façon plus efficace le recrutement des patients grâce à un triage plus rigoureux ;
- En aval des campagnes, la prise en charge post-opératoire des patients pourrait être plus facile si les confrères locaux prennent le relai des équipes de l'AMMS et assurent une continuité dans la délivrance de soins. Ceci éviterait de mobiliser des équipes pour les contrôles dans certaines situations.

Se doter d'un système d'information intégré

Eu égard à l'envergure de plus en plus importante que prennent les actions et les interventions de l'AMMS, la mise en place d'un système d'information intégré est devenue incontournable. Il permettrait notamment de :

- Planifier efficacement et rapidement les campagnes en tenant compte des différentes contraintes relevées ;
- Réguler de manière efficiente les flux de médicaments. La systématisation de la gestion des stocks en pharmacie permettrait d'améliorer la traçabilité et la rentabilité ;
- Faciliter le recueil, l'analyse et l'exploitation des données. Il est regrettable de ne pas tirer profit des mines d'informations collectées lors des différentes campagnes et qui peuvent guider notamment les décideurs locaux.



Consolider nos ressources humaines

L'AMMS repose indéniablement sur son Capital Humain. Aucune action n'est envisageable sans nos ressources humaines.

L'effort de mobilisation et de recrutement des volontaires doit être renforcé afin d'assurer la pérennité de nos actions. Il est en particulier souhaitable de recruter un pharmacien afin de remédier aux problèmes de gestion de stocks de médicaments.

A côté des volontaires qui jouent, certes, un rôle fondamental au sein de l'association, l'équipe de gestion ainsi que le personnel permanent doivent être également renforcés afin de suivre le rythme croissant des activités de l'association.

Des sessions de formation et de renforcement de capacités en gestion des associations seraient aussi profitables pour dépasser les erreurs managériales.

Gagner en visibilité

Les actions réalisées par notre association sont reconnues localement grâce au professionnalisme de ses équipes, à la grande utilité de ses interventions et à l'impact social très fort sur les populations.

Toutefois, leur médiatisation au niveau audiovisuel est quasiment inexistante. Cela pénalise beaucoup notre association et ne nous permet pas d'attirer l'engagement et l'appui des mécènes.

L'AMMS gagnerait, de ce fait, à mettre en place un plan de communication efficace basé sur :

- La mise en place d'une cellule de communication ;
- Le choix d'un slogan accrocheur qui reflète les valeurs de l'association ;
- Le développement de supports de communication associés à chaque campagne ;
- La préparation et la diffusion de communiqués de presse avant l'organisation de chaque événement ;
- La mise à jour régulière de son site ;
- La présence active sur les réseaux sociaux ;
- Le développement d'une application pour smartphone.



Renforcer nos partenariats

C'est grâce à la confiance et au soutien indéfectible de nos différents partenaires que nous arrivons à concrétiser l'ensemble de nos actions.

Notre objectif est, donc, non seulement de nouer des partenariats mais de les pérenniser en faisant preuve de professionnalisme, de rigueur, d'efficacité et de transparence dans la gestion.

C'est pourquoi, communiquer sur nos réalisations est un pas important pour mettre nos partenaires en confiance.

Certes, le chemin est jalonné de défis sans cesse croissants, mais notre raison d'être, qui est de servir les patients démunis, nous donne chaque jour la motivation d'aller de l'avant afin d'améliorer la qualité des soins prodigués mais aussi toucher un plus grand nombre de malades dans le besoin.

Le mot de la fin

Au nom de l'Association Marocaine Médicale de Solidarité, nous exprimons nos vifs remerciements :

- ✿ À tous les volontaires médecins, infirmiers, techniciens, administratifs, autorités, associations locales, patients et population d'accueil, chauffeurs, et toute personne ayant participé de près ou de loin à ces activités ;
- ✿ Aux autorités locales, aux directions régionales de la santé, aux délégués de la santé pour leur appui continu à l'AMMS ;
- ✿ À tous nos partenaires qui ne cessent de nous apporter tout leur soutien.

MERCI A NOS PARTENAIRES



AMMS| Association Marocaine Médicale de Solidarité

Centre Médical des maladies non transmissibles

Cité En-Nahda 2, Extension 3 RABAT

Reconnue d'utilité publique



+212 5 37 63 22 39



ammsmaroc@hotmail.fr

www.ammsmaroc.ma



الجمعية المغربية الطبية للتضامن
Association Marocaine Médicale de Solidarité

AMMS| Association Marocaine Médicale de Solidarité

Centre Médical des maladies non transmissibles

Cité En-Nahda 2, Extension 3 RABAT

Reconnue d'utilité publique

 **+212 5 37 63 22 39**

 **ammsmaroc@hotmail.fr**

www.ammsmaroc.ma